



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI GENOVA
AREA DIDATTICA E STUDENTI
SERVIZIO ALTA FORMAZIONE

D.R. n. 182

IL RETTORE

- Vista la L. n. 127 del 15.05.1997, pubblicata nel supplemento ordinario alla G.U. n. 113 del 17.5.1997 e successive modifiche, in merito alle misure urgenti per lo snellimento dell'attività amministrativa e dei procedimenti di decisione e di controllo;
- Visto il Decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica n. 270 del 22.10.2004 "Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica 3 novembre 1999, n. 509" ed in particolare l'art. 3, comma 9;
- Visto il Regolamento dei Corsi di Perfezionamento, di aggiornamento professionale e di formazione permanente e dei corsi per Master Universitari di primo e secondo livello dell'Università degli Studi di Genova emanato con D.R. n. 551 del 10.02.2015;
- Viste le disposizioni del Ministero dell'Università e della Ricerca del 28.02.2017 relative alle procedure per l'accesso degli studenti stranieri richiedenti il visto ai corsi di formazione superiore per l'a.a. 2017/2018;
- Vista la delibera del Consiglio del Centro italiano di eccellenza sulla logistica, i trasporti e le infrastrutture (CIELI) dell'Università degli Studi di Genova del 07.07.2017 con la quale, in ratifica del decreto d'urgenza n. 2149 del 15.06.2017, è stata proposta l'attivazione del Master universitario di II livello in "Ship Agency management, finance and operations" - I edizione;
- Vista la delibera della Scuola di Scienze Sociali del 10.07.2017 con la quale, in ratifica al decreto d'urgenza n. 2222 del 21.06.2017, è stata approvata l'attivazione del Master universitario di II livello in "Ship Agency management, finance and operations" - I edizione;
- Vista la delibera della Scuola Politecnica del 19.07.2017 con la quale, in ratifica al decreto d'urgenza n. 2197 del 19.06.2017, è stata approvata l'attivazione del Master universitario di II livello in "Ship Agency management, finance and operations" - I edizione;
- Viste le delibere, in data 04.07.2017 del Senato Accademico e in data 05.07.2017 del Consiglio di Amministrazione, con le quali, in ratifica al decreto d'urgenza n. 2271 del 22.06.2017 ed in risposta all'Avviso pubblico di cui alla D.G.R. n. 361 del 05.05.2017, è stato istituito il Master universitario di II livello in "Ship Agency management, finance and operations" - I edizione;
- Visto il decreto del Direttore Generale di Regione Liguria n. 240 del 14.11.2017 "Approvazione esiti selezione e ammissione a finanziamento delle operazioni presentate ai sensi dell'Avviso pubblico di cui alla D.G.R. n. 361 del 05.05.2017;

D E C R E T A

Art. 1

Norme Generali

E' attivato per l'anno accademico 2017/2018, presso il Centro italiano di eccellenza sulla logistica, i trasporti e le infrastrutture (CIELI) dell'Università degli Studi di Genova, il **Master Universitario di II livello in "Ship Agency management, finance and operations" - I edizione.**

Il Master è realizzato in collaborazione con Mediterranean Shipping Company MSC, azienda leader a livello mondiale nei trasporti marittimi containerizzati che opera con una rete di 480 agenzie in 150 Paesi e con una flotta di oltre 400 navi, fornendo una rete integrata di mezzi di trasporto su strada, rotaia e via mare in tutto il mondo.

Il Master ha ricevuto il sostegno di Confindustria Genova e della Conferenza Nazionale dei Comitati di Pari Opportunità delle Università Italiane.

Il Master è finanziato da Regione Liguria nell'ambito di progetti per l'attuazione di Master universitari di I e II livello a valere sull'Asse 3 "Istruzione e Formazione" del POR FSE 2014-2020 (Programma Operativo Regionale Fondo Sociale Europeo).

La partecipazione al master è gratuita.

Art. 2 Finalità del Master

Obiettivi:

Il trasporto marittimo produce occupazione a bordo e a terra, oltre ad essere un acceleratore degli investimenti nel cluster marittimo. I trasporti marittimi a lungo e corto raggio si posizionano ai primi posti in termini di valore aggiunto lordo e occupazione. Lo shipping, oltre ad essere il settore trasportistico cardine dell'import- export e dei processi intermodali e logistici, implica continua attività di ricerca, innovazione, alta formazione e cultura.

Intermodalità, interoperabilità dei sistemi, nuovi combustibili, innovazione tecnologica, sono solo alcuni degli aspetti che gli operatori dello shipping sono oggi tenuti a considerare, al fine di garantire elevati standard di servizio assicurando contemporaneamente la fluidità della catena logistica, l'osservanza delle normative, il contenimento dei costi e l'adeguamento alle politiche del settore, in un'ottica di sviluppo sostenibile, allo scopo di competere a livello nazionale e internazionale.

Il Master risponde, quindi, alla necessità di figure aventi competenze di tipo tecnico-professionali, in grado di misurarsi con le problematiche organizzative e gestionali derivanti da sempre più diffusi processi di integrazione in atto nella logistica. Nei moderni sistemi di trasporto, infatti, i singoli passaggi della catena logistica non costituiscono più segmenti compartimentali ed autonomamente gestibili, ma fasi ad elevato grado di interdipendenza di un unico processo globale. In linea con le esigenze provenienti dal mondo del lavoro e attraverso un approccio multidisciplinare, il Master forma delle figure in grado di misurarsi con le problematiche organizzative e gestionali derivanti da sempre più diffusi processi di integrazione in atto nella logistica.

Il Master sviluppa conoscenze e competenze necessarie a formare figure professionali che siano in grado di operare nel settore del trasporto marittimo, intermodale-container con funzioni agenziali all'interno di una compagnia di navigazione, anche in prospettiva europea ed internazionale.

Poiché i percorsi di carriera in un settore fortemente globalizzato come quello dello shipping, sono costruiti e rafforzati attraverso esperienze internazionali, il Master si propone di formare figure professionali destinate ad essere inserite anche in un contesto extra-europeo.

Profili funzionali:

Il percorso formativo del Master consente di sviluppare competenze volte al perseguimento dell'innovazione e dell'eccellenza organizzativo-gestionale nell'ambito della logistica integrata, con specifico riferimento al business delle agenzie marittime. Il Master forma figure professionali dotate di competenze multilivello nel settore della logistica integrata in grado di operare nella pianificazione e implementazione dei processi e, in particolar modo, nell'intera catena della logistica inclusi gli snodi navi-porto e porto-interporto, anche in contesto internazionale.

Sbocchi occupazionali:

La figura in uscita può essere inserita all'interno di organizzazioni pubbliche e private operanti nel settore della logistica quali: agenzie di trasporto, compagnie armatoriali, imprese portuali, gestori di terminal containers, imprese di auto trasporto e servizi logistici marittimi, interporti, agenzie marittime, autorità portuali, centri logistici, ecc.:

- nei settori funzionali dedicati alla identificazione e implementazione delle attività di safety and security, anche in ambito portuale e interportuale (ISM code, ISPS code);
- nella pianificazione e gestione del trasporto intermodale, con particolare riferimento all'interfaccia nave-porto e alla gestione della catena logistica (inclusi terminal portuali e interportuali);
- nella implementazione dei processi in ambito portuale, con particolare riferimento all'automazione dei flussi e allo sportello unico doganale.

Mediterranean Shipping Company (MSC), compagnia leader a livello mondiale nei trasporti marittimi containerizzati, offre agli allievi stage nelle sue varie agenzie in Italia e all'estero e, si è impegnata ad assumerne a fine percorso almeno il 50% degli allievi nelle sue sedi estere.

Art. 3 Organizzazione didattica del Master

Il Master della durata di 12 mesi, si svolge da settembre 2018 a settembre 2019.

Il Master si articola in 1500 ore di cui:

- 370 ore di attività formative d'aula e prove intermedie
- 680 ore di studio individuale, elaborazione tesi, visite didattiche
- 450 ore stage/project work

Le docenze sono svolte in lingua inglese.

Al Master sono attribuiti 60 CFU.

Il piano didattico è riportato nell'Allegato 1 che fa parte integrante del presente bando.

La frequenza è a tempo pieno con un'articolazione didattica media di 6 ore giornaliere per 4/5 giorni alla settimana. L'organizzazione dell'orario potrà subire variazioni in base ad eventuali esigenze didattiche. Sono consentite il 20 % di assenze per gli studenti non occupati e il 30% per gli studenti occupati.

Stage:

Al termine della fase d'aula sono organizzate 450 ore di stage individuale da svolgersi presso le società consociate e le agenzie in netta prevalenza estere extra europee di MSC (Mediterranean Shipping Company), durante le quali gli allievi saranno impegnati in compiti attinenti agli ambiti di specializzazione offerti dal Master.

Obiettivo dello stage è far conoscere e sperimentare agli allievi le attività peculiari del lavoro agenziale, in tutte le fasi della catena logistica:

- uffici commerciali: acquisizione carico export/import/reefer; booking/liste di imbarco; customer service; gestione documentale
- polizze di carico e manifesti import/export; marketing; statistiche; KPI;
- uffici logistici: gestione equipment, trasporti;
- port operations;
- amministrazione e costs control.

Lo stage permetterà agli iscritti di svolgere una prima esperienza nel mondo del lavoro, sperimentando le regole, le dinamiche e le relazioni della realtà aziendale. Costituirà, inoltre, per l'allievo una concreta possibilità di farsi conoscere ed apprezzare, in vista di una possibile proposta di lavoro a valle dello stage.

Per gli iscritti già inseriti nel mondo del lavoro potrà essere concordato un progetto formativo di stage aziendale.

Verifiche intermedie, prove finali e valutazione delle competenze in uscita: Al termine di ogni modulo didattico verranno effettuate verifiche, valutate in trentesimi, utili a valutare e monitorare l'apprendimento e le competenze acquisite dagli allievi nel corso del Master.

Entro il termine del Master gli allievi dovranno inoltre redigere una tesi, con la supervisione di uno o più docenti, avente ad oggetto argomenti sviluppati durante le lezioni e/o in funzione del proprio progetto formativo di tirocinio o, per gli allievi occupati, del proprio project work. La tesi, la cui elaborazione darà agli allievi l'opportunità di mettere a frutto l'insegnamento ricevuto, dovrà avere preferibilmente carattere applicativo, sarà discussa durante l'esame finale dinanzi ad una commissione composta da docenti del Master e valutata in centodecimi.

Sede di svolgimento dell'attività didattica: Centro italiano di eccellenza sulla logistica, i trasporti e le infrastrutture (CIELI) dell'Università degli Studi di Genova ed eventuali altri sedi dell'Università degli Studi di Genova.

Art. 4

Requisiti di Ammissione

Al Master sono ammessi giovani e adulti in cerca di occupazione e occupati.

Il numero **massimo è di 20 allievi** (il numero minimo per l'attivazione è di 15 allievi).

Titoli di studio richiesti:

Al Master sono ammessi i laureati magistrali in qualsiasi disciplina, con preferenza per le seguenti classi, secondo il vigente ordinamento o titoli equipollenti ai sensi del Decreto Interministeriale 9 luglio 2009 e ss. mm.:

- LM-16 Finanza;
- LM-56 Scienze dell'economia;
- LM-59 Scienze della comunicazione pubblica, d'impresa e pubblicità;
- LM-77 Scienze economico-aziendali;
- LM-83 Scienze statistiche attuariali e finanziarie;
- LMG 01 Giurisprudenza;

Altri requisiti:

E' richiesta la piena disponibilità a svolgere stage all'estero (sedi europee ed extraeuropee).

E' richiesta una conoscenza base di informatica (pacchetto Office, utilizzo di internet e della posta elettronica).

E' richiesta una conoscenza della lingua inglese di livello B2 upper intermediate (Quadro comune europeo di riferimento per la conoscenza delle lingue) o superiore.

Il possesso di certificati riconosciuti a livello internazionale attestanti la conoscenza della lingua inglese e di altre lingue straniere e delle conoscenze informatiche costituisce elemento di valutazione.

In assenza di certificazioni conseguite, la conoscenza informatica e la conoscenza delle lingue straniere potranno essere valutati durante la prova orale.

Modalità di ammissione:

L'ammissione al Master avverrà sulla base di una selezione effettuata da una apposita Commissione nominata dal Comitato di Gestione. La selezione potrà essere svolta in tutto o in parte in lingua inglese.

La selezione sarà così articolata:

- **Prova scritta** (massimo 30 punti):
 - fino a 30 punti risultanti dall'esito di una verifica scritta, in forma anonima, contenente quesiti a carattere psico-attitudinale, quesiti sulle conoscenze di base e conoscenze di carattere tecnico-scientifico e linguistico inerenti il settore di riferimento del Master. Le materie oggetto della prova scritta saranno pubblicate sul sito www.perform.unige.it entro la scadenza del presente bando.
In sede di prova scritta, verranno, inoltre, somministrati quesiti di personalità, che non concorrono alla determinazione del punteggio.

Sulla base degli esiti della prova scritta, i candidati dal 1° a 40° posto presenti nella graduatoria saranno ammessi alla prova orale e alla valutazione delle esperienze formative e professionali. In caso di parità di punteggio verrà data la precedenza al candidato con minore età anagrafica.

- **Valutazione della formazione e delle esperienze professionali** (massimo 25 punti):
Di cui: valutazione della formazione (massimo 22 punti):
 - fino a 4 punti per il voto di laurea;
 - fino a 3 punti per la pertinenza della laurea;
 - fino a 4 punti per il possesso delle competenze informatiche di base;
 - fino a 11 punti per il possesso delle conoscenze delle lingue straniere.Di cui: valutazione delle esperienze di lavoro (massimo 3 punti):
 - fino a 3 punti per la pertinenza del settore di attività e della posizione occupata;
- **Colloquio individuale** (massimo 45 punti):
Il colloquio individuale è volto ad individuare l'interesse e la motivazione rispetto agli obiettivi formativi del Master, le conoscenze di base (linguistiche ed informatiche), le competenze eventualmente già possedute nel settore di riferimento, la capacità di lavorare in team, la disponibilità a svolgere lo stage e/o periodi di lavoro all'estero di ciascun candidato.

L'ammissione avverrà sulla base di una graduatoria di merito che verrà stilata sulla base della somma dei punteggi riportati nelle due prove e nella valutazione delle esperienze formative e professionali. I partecipanti saranno selezionati nel rispetto del principio delle pari opportunità.

In caso di parità di punteggio verrà data la precedenza al candidato con minore età anagrafica.

Art. 5

Comitato di Gestione e Presidente

Presidente: Prof. Enrico Musso

Comitato di Gestione: Proff. Giorgia Boi, Riccardo Bozzo, Pierluigi Celle, Francesco Parola, Anna Sciomachen, Giovanni Satta

La struttura cui sarà affidata la segreteria organizzativa e amministrativo-contabile e la funzione di sportello informativo del corso è:

Area Apprendimento Permanente, Orientamento, E- Learning, Servizio Apprendimento Permanente - PerForm, – Piazza della Nunziata 2, 16124 Genova - tel. (+39) 010 2099466, fax (+39) 010 2099469, e-mail: master@formazione.unige.it

Referente: Francesca Salini

Art. 6

Presentazione della domanda di ammissione

La domanda di ammissione al concorso deve essere presentata mediante la procedura on-line disponibile all'indirizzo <https://servizionline.unige.it/studenti/post-laurea/master>, entro le ore 12:00 del 04.09.2018.

La data di presentazione della domanda di partecipazione al concorso è certificata dal sistema informatico che, allo scadere del termine utile per la presentazione, **non permetterà più l'accesso e l'invio della domanda.**

Nella domanda il candidato deve autocertificare sotto la propria responsabilità, pena l'esclusione dal concorso:

- a. il cognome e il nome, il codice fiscale, la data e il luogo di nascita, la residenza, il telefono ed il recapito eletto agli effetti del concorso. Per quanto riguarda i cittadini stranieri, si richiede l'indicazione di un recapito italiano o di

quello della propria Ambasciata in Italia, eletta quale proprio domicilio. Può essere omessa l'indicazione del codice fiscale se il cittadino straniero non ne sia in possesso, evidenziando tale circostanza;

- b. la cittadinanza;
- c. tipo e denominazione della laurea posseduta con l'indicazione della data, della votazione e dell'Università presso cui è stata conseguita ovvero il titolo equipollente conseguito presso un'Università straniera nonché gli estremi dell'eventuale provvedimento con cui è stata dichiarata l'equipollenza stessa oppure l'istanza di richiesta di equipollenza ai soli fini del concorso di cui all'art. 5;
- d. lo stato di disoccupazione o occupazione;
- e. il possesso del livello di conoscenza della lingua inglese pari o superiore a B2 (QCER), specificando il livello posseduto e le eventuali certificazioni conseguite;
- f. l'eventuale conoscenza di ulteriori lingue straniere, specificando il livello posseduto e le eventuali certificazioni conseguite;
- g. il possesso della conoscenza informatica di base, specificando il livello posseduto e le eventuali certificazioni conseguite;

Alla domanda di ammissione al Master devono essere allegati, mediante la procedura online:

- 1. fotocopia fronte/retro di un documento di identità;
- 2. curriculum vitae.

Per confermare la domanda sarà necessario attestare la veridicità delle dichiarazioni rese spuntando l'apposita sezione prima della conferma della domanda.

Tutti gli allegati devono essere inseriti in formato PDF.

Nel caso di titolo di studio conseguito all'estero, qualora il titolo non sia già stato riconosciuto equipollente, l'interessato deve chiederne l'equipollenza ai soli fini del concorso, allegando alla domanda i seguenti documenti:

- titolo di studio tradotto e legalizzato dalla competente rappresentanza diplomatica o consolare italiana del paese in cui è stato conseguito il titolo;
- "dichiarazione di valore" del titolo di studio resa dalla stessa rappresentanza.

Il provvedimento di equipollenza sarà adottato ai soli fini dell'ammissione al concorso e di iscrizione al corso.

Nel caso in cui la competente rappresentanza diplomatica o consolare italiana non abbia provveduto a rilasciare tale documentazione in tempo utile per la presentazione della domanda di ammissione, è necessario allegare alla domanda tutta la documentazione disponibile.

L'eventuale provvedimento di equipollenza sarà adottato sotto condizione che la traduzione legalizzata e la "dichiarazione di valore" siano presentate entro il termine previsto per l'iscrizione ai corsi da parte dei candidati ammessi.

Il rilascio della suddetta documentazione e dell'eventuale permesso di soggiorno per la partecipazione alle prove e per la frequenza del corso ai cittadini stranieri è disciplinato dalle disposizioni del Ministero dell'Università e della Ricerca del 28.02.2017 relative alle procedure per l'accesso degli studenti stranieri richiedenti visto ai corsi di formazione superiore del 2017/2018, disponibile all'indirizzo <http://www.studiare-in-italia.it/studentistranieri>.

Ai sensi del decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445, alle dichiarazioni rese nella domanda di ammissione, nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci si applicano le sanzioni penali previste dall'art. 76 del decreto n. 445/2000 sopra richiamato. Nei casi in cui non sia applicabile la normativa in materia di dichiarazioni sostitutive (D.P.R. n. 445/2000 e ss.mm.ii), il candidato si assume comunque la responsabilità (civile, amministrativa e penale) delle dichiarazioni rilasciate.

L'Amministrazione si riserva di effettuare i controlli e gli accertamenti previsti dalle disposizioni in vigore. I candidati che renderanno dichiarazioni mendaci decadranno automaticamente dall'iscrizione, fatta comunque salva l'applicazione delle ulteriori sanzioni amministrative e/o penali previste dalle norme vigenti.

L'Amministrazione universitaria non assume alcuna responsabilità per il caso di smarrimento di comunicazioni dipendente da inesatte indicazioni della residenza e del recapito da parte dell'aspirante o da mancata oppure tardiva comunicazione del cambiamento degli stessi, né per eventuali disguidi postali o telegrafici non imputabili a colpa dell'Amministrazione medesima.

Le selezioni si svolgeranno **nel mese di settembre**. Giorno, orario e sede della prova di ammissione ed eventuali ulteriori comunicazioni saranno comunicate a cura della Segreteria organizzativa sul sito internet di PerForm www.perform.unige.it entro la chiusura del presente bando.

La graduatoria per l'ammissione al Master verrà pubblicata entro il 21.09.2018 a cura della Segreteria organizzativa sul sito www.perform.unige.it

I candidati che non riporteranno nella domanda tutte le indicazioni richieste saranno esclusi dalle prove.

L'Università può adottare anche successivamente all'espletamento del concorso, provvedimenti di esclusione nei confronti dei candidati privi dei requisiti richiesti.

Eventuali agevolazioni economiche e/o borse

Viene riconosciuta una indennità di servizio mensa ai partecipanti che svolgano attività di stage con un orario di almeno 7 ore su due turni, nei casi in cui non sia possibile utilizzare la mensa aziendale o non siano messe a disposizione dal soggetto ospitante altre agevolazioni.

È previsto un rimborso delle spese di viaggio e soggiorno sostenute dagli allievi che svolgeranno lo stage all'estero. Il regolamento per l'assegnazione dei rimborsi sarà consegnato ai partecipanti al master.

Art. 7

Perfezionamento dell'iscrizione

I candidati ammessi al Master Universitario di II livello in "Ship Agency management, finance and operations" - I edizione, devono perfezionare l'iscrizione entro il 27.09.2018 mediante procedura online collegandosi alla pagina <https://servizionline.unige.it/studenti/post-laurea> cliccando su <<Conferme iscrizione post-laurea>> e scegliendo il Master la cui iscrizione deve essere confermata.

Alla conferma online dovrà essere allegata: n. 1 foto tessera in formato jpg.

Il Master è interamente finanziato da Regione Liguria con fondi comunitari. Nulla è dovuto dallo studente iscritto.

I candidati, che non avranno provveduto ad iscriversi entro il termine sopraindicato, di fatto sono considerati rinunciari.

Art. 8

Rilascio del Titolo

A conclusione del Master, agli iscritti che a giudizio del Comitato di gestione abbiano superato con esito positivo la prova finale, verrà rilasciato il diploma di **Master Universitario di II livello in "Ship Agency management, finance and operations" - I edizione**, come previsto dall'art. 19 del Regolamento dei Corsi di Perfezionamento, di aggiornamento professionale e di formazione e dei corsi per Master universitari di primo e secondo livello.

Art. 9

Trattamento dei dati personali

I dati personali forniti dai candidati saranno raccolti dall'Università degli Studi di Genova, Area Didattica e studenti – Servizio alta formazione, e trattati per le finalità di gestione della selezione e delle attività procedurali correlate, secondo le disposizioni D.L.vo 30.06.2003 n. 196 "Codice in materia di protezione di dati personali".

Genova, 17/01/2018

F.TO IL RETTORE

Piano didattico:

	Insegnamento	SSD	CFU	Tot ore docenza
1	INTRODUCTION			
1.1	Elements of Economics for Maritime Business (incl. Economic Geography)	SECS P06	2	16
1.2	Elements of Maritime Economics and Business	SECS P06	1	8
1.3	Elements of Finance and Accounting for Maritime Business	SECS P08	1	12
1.4	Elements of Mathematics, Statistic and Quantitative Methods for Maritime Business (inc. Operational Research)	MAT 09	2	16
1.5	Sustainability in Maritime Transport	ICAR - 05	2	16
1.6	Presentation of Maritime Cluster and Terminology	IUS 06	0,5	4
1.7	Elements of National, International and UE Shipping Law (incl. Ships' Registration and Flag – Ships' Safety and Security Conditions – Certificates and Controls - Protection of environment at sea and sustainable mobility)	IUS 06	2	16
2	SHIPPING LAW			
2.1	Chartering (incl. Containers' Lease Agreements; Containers Ships Charterparties; Liabilities and Documentary Aspects etc.)	IUS 06	2	16
2.2	Liner Shipping (incl. Liabilities under international convention on carriage of goods and dangerous goods; Documentary Aspects; Containers Carriers' Alliances Agreements etc.)	IUS 06	2,5	24
2.3	Terminals and Logistics Rules	IUS 06	1	12
2.4	Containers Rules and Multimodal Transport Rules	IUS 06	1	12
2.5	International Maritime Commodity Trade Rules	IUS 06	1	12
2.6	Customs Rules	IUS 06	1	12
2.7	Marine Insurance	IUS 06	1	12
3	MANAGEMENT			
3.1	Management of Maritime Companies business risk and strategic decisions	SECS P08	1	12
3.2	Operations Management (incl. ISM Code and ISPS Code Operations)	SECS P08	1	12
3.3	Human Resource Management (incl. Crew Recruiting and Training; Welfare Management)	SECS P10	1	12
3.4	Intermodal Transportation Management	SECS P08	1	8
3.5	Terminal Management	SECS P08	1	8
3.6	Logistics and Supply Chain Management	SECS P08	2	20
4	QUANTITATIVE METHODS			
	Optimization for Strategic and Operative Shipping Decisions in Containers Field:			
4.1	Operation and time Scheduling	MAT 09	4	4
4.2	Routing models and liner shipping	MAT 09		4
4.3	Storage allocation and positioning problems	MAT 09		6
4.4	Container terminal performance indices	MAT 09		2
4.5	Multimodal freight logistics network design	MAT 09		2
4.6	Flow optimization on multimodal networks	MAT 09		2
4.7	Lab with spreadsheets as problem solving	MAT 09		12

5	FINANCE AND TAXATION			
5.1	Financial Management and Analysis	SECS P09	2	16
5.2	Shipping Finance and Investment Decisions	SECS P08	2	12
5.3	Financial and Management Accounting – Accounting for Shipping Business (incl. Disbursement Accounts)	SECS P07	4	28
5.4	International and National Taxation for Maritime Business	SECS P03	1	12
6	SOFT SKILLS			
6.1	Visite di istruzione, monitoraggio, orientamento			10
	Totale docenza		40	370
	Stage		18	450
	Studio individuale, autoformazione, verifiche			580
	Elaborazione e discussione della tesi finale		2	100
	Totale		60	1500